

Erhverv Norddanmark

Formand Rasmus Haugaards beretning aflagt på generalforsamlingen 24. marts 2026

(det talte ord gælder)

---ooOoo---

Verden omkring os

Det seneste par år har jeg indledt beretningen med at se på verden omkring os. Det giver desværre også god mening i år.

Krigen i Ukraine fortsætter. Konflikterne i Mellemøsten skaber ny usikkerhed. Og det er i stigende grad vanskeligt at afkode USA's retning. Vi må erkende, at begivenheder langt fra Danmark også har meget konkrete konsekvenser for nordjysk erhvervsliv. Det er vilkår, som mange virksomheder må tage højde for, når de *forsøger* at planlægge fremtiden.

På nationalt plan er der i dag valg til Folketinget – demokratiets fineste dag, som mange vil sige. Når dagen er omme, ved vi, hvem der skal repræsentere Nordjylland på Christiansborg.

Det er glædeligt, at så mange – trods valgdagen – har valgt at deltage i denne generalforsamling. For i en medlemsforening som vores er generalforsamlingen jo *også* årets vigtigste dag.

Vores arbejdsområder

Erhverv Norddanmarks væsentligste opgave er at bidrage til gode rammer for regionens virksomheder. Det gør vi blandt andet gennem:

- påvirkning af erhvervspolitiske beslutninger lokalt og regionalt
- arrangementer med relevant fagligt indhold
- og netværksgrupper med fokus på konkrete emner og arbejdsområder

Det seneste år har vi samlet mange af vores omkring 600 medlemmer til en bred vifte af arrangementer – mere end 30 i alt. Vi har arbejdet med både eksisterende og nye netværksgrupper. Og vi har sat vores præg på en række erhvervspolitiske spørgsmål.

Årets fokus

I stedet for at gennemgå alle de områder, vi har arbejdet med de seneste 12 måneder, vil jeg samle beretningen om én overordnet pointe, som bør stå centralt for alle folkevalgte, der interesserer sig for erhvervslivets – og dermed samfundets – udvikling.

Erhvervslivets værdi

Under den aktuelle valgkamp stødte jeg på et opslag på sociale medier, hvor en kandidat fra et venstrefløjparti skrev, at erhvervslivet ikke ville være noget uden medarbejderne.

Det kan man se som en klassisk hønen-og-ægget-diskussion.

For sandheden er vel denne:

Uden menneskers virkelyst til at etablere, drive og udvikle virksomheder ville der ikke være arbejdspladser, hvor medarbejdere kunne tjene deres løn. Ganske som der uden medarbejdernes indsats ikke ville være produktion, produkter eller overskud til at holde virksomhederne – og dermed samfundet – i gang. Arbejdsgivere og ansatte er derfor gensidigt afhængige parter i den samme værdiskabelse.

Hvad betyder erhvervslivet for Nordjylland?

Dansk Industri opgjorde i 2025 det nordjyske erhvervslivs bidrag til samfundet til 57,5 milliarder kroner.

Aalborg står for 25 milliarder, mens Hjørring bidrager med 6,1 milliarder, Frederikshavn med 5,4 milliarder, Mariagerfjord med 4,3 milliarder og Thisted med 4,1.

Ser man på bidraget pr. indbygger, ligger Aalborg på 112.100 kroner. Det er et stykke efter København med 198.900 kroner og Aarhus med 143.700 kroner, mens Odense ligger på omtrent samme niveau som Aalborg.

Vender man derimod blikket mod Ikast-Brande, som ofte topper DI's årlige analyse af erhvervsklimaet, ligger bidraget på 141.100 kroner pr. indbygger – altså væsentligt højere end i Aalborg.

Tallene understreger én ting:

Der er al mulig grund til, at vores folkevalgte passer godt på det erhvervsliv, vi allerede har – og gør alt for at skabe de bedst mulige betingelser for nye virksomheder og nye initiativer.

Hvad kræver det?

Uanset hvilken nordjysk kommune vi taler om, handler det blandt andet om:

- smidig og effektiv kommunal erhvervsservice
- tæt dialog mellem erhvervsliv og offentlige myndigheder
- adgang til kvalificeret arbejdskraft

- og god infrastruktur og fremkommelighed

Med faldende ungdomsårgange og færre studiepladser på både UCN og Aalborg Universitet er vejen til fremgang og velfærd i Nordjylland et stærkt og voksende erhvervsliv. Det er virksomhederne, der skaber de arbejdspladser, som gør det attraktivt at arbejde og leve i regionen.

I dag forlader omkring halvdelen af dimittenderne fra Aalborg Universitet regionen – ofte fordi der mangler attraktive job. Man kan se det som et problem. Eller, som universitetets rektor har sagt: et potentiale på 50 procent.

Men potentialet kan kun realiseres, hvis vi skaber de arbejdspladser, der får flere – også internationale kandidater – til at blive i Nordjylland.

En skillevej

Som jeg sagde ved vores nytårskur, står Aalborg og Nordjylland på mange måder ved en skillevej:

Mens befolkningen vokser i store dele af Danmark – især i København, men også i Aarhus og Trekantområdet – falder befolkningen i Region Nordjylland. Det er en udvikling, der på længere sigt truer både vækst og velfærd.

Som Aalborgs borgmester Lasse Frimand Jensen har sagt: *"Et velfungerende erhvervsliv er en forudsætning for velfærd. (...) Når virksomheder skaber arbejdspladser, skaber de også grundlaget for bedre skoler, ældrepleje og grøn omstilling."*

Derfor bør det være et centralt mål for politikere i hele regionen at skabe de bedst mulige betingelser for nye arbejdspladser.

Universitetet og staten kommer ikke og løser opgaven for os.

Lyspunkt

Der er heldigvis også positive tegn i denne tid.

Et oplagt eksempel: I januar blev der taget første spadestik til en markant udvidelse af Aalborg International School ved Skipper Clement Skolen. Erhverv Norddanmark har været tæt involveret i projektet, der nåede i mål, da Aalborg Kommune med et rente- og afdragsfrit lån på 15 mio. kr. lukkede hullet i anlægsfinansieringen. Sammen med Skipper Clement Skolens egen stærke økonomi og takket være store bidrag fra Centrica Energy Trading og Sparekassen Danmark lykkedes det at få enderne til at nå sammen.

Uden at pynte på fortællingen kan vi nu sige, at Aalborg hermed opnår et internationalt grundskoletilbud på niveau med det, der findes i Aarhus og Trekantområdet.

Aalborgs rolle

Aalborg må og skal være Nordjyllands motor. Efter en turbulent periode kan der nu være grund til forsigtig optimisme. Den politiske ledelse er på plads, centrale embedsmandsstillinger er besat, og arbejdet med en ny erhvervsstrategi er i gang under ledelse af en længe savnet erhvervsdirektør.

Det arbejde følger Erhverv Norddanmark naturligvis tæt – og vi bidrager gerne.

Under overskriften “realitet frem for ønsketænkning” arbejder vi for en erhvervsstrategi, der bygger på fakta og understøtter de erhvervsområder, hvor der realistisk kan skabes vækst i virksomheder og arbejdspladser.

Vores forslag

Vi peger blandt andet på:

- udbygning af erhvervsområderne ved lufthavnen
- videreudvikling af Port of Aalborg
- erhvervsjord langs Den Tredje Limfjordsforbindelse
- (endnu) bedre internationale flyforbindelser
- og en reform af anvendelsen af ressourcerne i BusinessAalborg, så indsatsen koncentrerer sig dér, hvor der kan skabes markant vækst i arbejdspladser

Målet må være, at Aalborg placerer sig langt bedre i DI's analyse af erhvervsvenlighed. Det kræver imidlertid også, at vi holder op med at sammenligne os "nedad" med de tre andre storbyer, der notorisk ligger dårligt placeret – og i stedet lærer af kommuner som Ikast-Brande og Esbjerg.

Tak

Jeg vil afslutte med at sige tak:

- til vores medlemmer, som giver Erhverv Norddanmark den styrke, der gør, at vi kan arbejde for et stærkt erhvervsliv i Aalborg og Nordjylland
- til vores hovedpartner Nykredit Spar Nord og vores øvrige partnere for at bakke op om Erhverv Norddanmarks arbejde
- til bestyrelsen for en målrettet indsats
- til direktør Kamilla Bittmann og sekretariatet for indsatsen i det daglige

- og ikke mindst til to afgående bestyrelsesmedlemmer:
 - Kristina Kristoffersen fra UCN
 - og Anja Kibsgaard fra Salling, som i en årrække har været næstformand.

Tak.