

## **Erhverv Norddanmark**

**Formand Rasmus Haugaards beretning aflagt på generalforsamlingen 4. marts 2024**  
(det talte ord gælder)

### ***Den store verden***

For 12 måneder siden udtrykte jeg håbet om, at krigen i Ukraine måtte være afsluttet inden næste generalforsamling. Sådan er verden ikke blevet. I dag er der også krig i Mellemøsten. Og intet tyder på, at disse konflikter vil være overstået lige straks.

Måske betyder "den store verden" ikke så meget for nordjysk erhvervsliv i det daglige. Og så alligevel. Krige medfører ekstra uro på finansmarkederne. Det påvirker priserne og forsyningslinjerne. Og leder til nye forstyrrelser, som gør det vanskeligt for os at navigere sikkert. Suppleret med en betændt amerikansk valgkamp – og formentlig med yderligere verdenspolitisk ballade uanset udfaldet – kan meget kaste lange skygger over det at drive virksomhed i Nordjylland.

Det synes at være et grundvilkår, at vi ikke vender tilbage til roligere tider. Den nye verdensorden er, at den ene krise med stor hast afløses af den anden. Det er så sådan, det er. Og det må vi efter bedste evne få det optimale ud af.

### ***Ny strategi***

I 2023 arbejdede vi på at få Erhverv Norddanmarks nye strategi på plads. Det førte til en skarpere formuleret eksistensberettigelse. Klarere strategiske mål. En tydelig plan for at nå disse mål. Og til en ny visuel identitet. Sløret blev løftet for det hele på nytårskuren primo januar.

Eksistensberettigelsen lyder nu:

- *Erhverv Norddanmark skal som det samlende talerør til enhver tid være regionens væsentligste erhvervsorganisation med stærkt fokus på værdiskabende netværksgrupper, inspirerende arrangementer og erhvervspolitisk indflydelse gennem proaktiv dialog.*

Hvad angår de langsigtede strategiske mål omfatter de blandt andet at udbygge positionen som Nordjyllands væsentligste erhvervsorganisation og det nordjyske erhvervslivs samlende talerør.

Og i planen for at nå disse mål indgår, at vi skal

- *Have stadig større erhvervspolitisk indflydelse*
- *Skabe stadig mere inspirerende og fagligt kvalitative arrangementer*
- *Og være omdrejningspunkt for stadig flere værdiskabende netværksgrupper.*

Arrangementerne og netværksgrupperne taler for sig selv, så jeg vil her koncentrere mig om den erhvervspolitiske indflydelse. Den er ofte mere usynlig, fordi vi ikke har for vane at støje om vores indsatsområder eller resultater. Men en dag som i dag må vi godt, så jeg vil kort komme ind på disse emner:

- Den Tredje Limfjordsforbindelse
- Erhvervsklimaet i de nordjyske kommuner
- Aalborg Universitet
- En vision for Aalborg – og Nordjylland

### ***Den Tredje Limfjordsforbindelse***

Først et emne, der i årevis har fyldt rigtig meget for Erhverv Norddanmark: Den Tredje Limfjordsforbindelse.

I december 2023 sendte Transportministeriet udkastet til anlægsloven i offentlig høring. Samtidig udsendte Vejdirektoratet den supplerende miljøkonsekvensvurdering, der også var i høring frem til midten af januar i år.

Dermed er realiseringen af et infrastrukturprojekt, som vi i adskillige omgange har argumenteret for, kommet afgørende nærmere.

I lovforslaget opereres med vedtagelsesdatoen 1. juli 2024. Forhåbentlig holder det stik, så vi om et år er gået fra "hvis" til "når".

### ***Nordjysk erhvervsklima***

Et af de emner, som optager Erhverv Norddanmark meget, er erhvervsklimaet i de nordjyske kommuner. Her er der flere ting at glæde sig over, når vi ser på Dansk Industris årligt tilbagevendende temperaturmåling.

Mens Aalborg i 2022 indtog en beskeden plads som nr. 65, blev det i 2023 til nr. 52. Det skyldes især en klar forbedring inden for målepunkterne "uddannelse" og "infrastruktur". Til gengæld er der i lighed med tidligere tungtvejende områder, der trækker betydeligt ned, så Aalborg stadig må siges at være udfordret. Således har "sagsbehandling" fortsat rejsen mod bunden – fra nr. 73 til nr. 80.

Bundplaceringen for "sagsbehandling" kan jo nærmest ikke blive værre. Skal der ændres på dette – og dermed på det generelle erhvervsmæssige billede af Aalborg Kommune – må forvaltningen By og Land ændre betragteligt på tilgangen til behandlingen af virksomheder, der

vil bygge og skabe nyt. Der er desperat brug for en ny organisationskultur, et lempet administrationsgrundlag, udvidet dispensationspraksis og helt generelt vilje til at *ville* erhvervslivet.

Aalborg Kommune bryster sig gerne af at være bedst blandt de fire store byer. Overordnet gælder det fortsat – men bestemt ikke for ”sagsbehandling”. Her er både Aarhus og Odense klart foran Aalborg.

Ser vi på alle nordjyske kommuner – minus Læsø, som grundet størrelse ikke indgår i undersøgelsen – fortsætter den positive udvikling i Rebild (nr. 12), Brønderslev (nr. 19), Mariagerfjord (nr. 30) og altså Aalborg (nr. 52), mens de øvrige kommuner i større eller mindre grad går tilbage. I Morsø Kommune er der dog kun tale om en lille tilbagegang og den betyder mindre, når man fortsat med en fornem 7.-plads kan indtage positionen som Nordjyllands mest erhvervsvenlige kommune.

### ***Aalborg Universitet***

Det forgangne år har Erhverv Norddanmark i flere omgange slået til lyd for, at vi skal passe godt på vores universitet. Det skete blandt andet i forbindelse med regeringens oplæg til en uddannelsesreform, som det er vanskeligt at se som andet end en trussel mod et fortsat bredt udbud af stærke universitetsuddannelser i vores region.

Desværre overser regeringen, at uddannelse er en del af det samlede økosystem, der skaber liv og udvikling i en region. Og at der er forskel på landets regioner. Vi kan som land ikke leve med at koncentrere alle uddannelser og højtuddannede specialister i hovedstadsområdet. Særligt ikke med tanke på, at regeringen kalder fri og lige adgang til uddannelse for en grundsten i det danske velfærdssamfund. Det kæmper vi sammen med Aalborg Universitet for at opnå forståelse for – blandt andet i dialog med de nordjyske folketingsmedlemmer.

### ***Nordjysk Åbningsdebat***

Vores årlige arrangement Nordjysk Åbningsdebat er et vigtigt element i kontakten med Folketingets nordjyske medlemmer. Sådan var det også i september 2023, hvor vi for første gang holdt arrangementet på universitetets afdeling Create på havnefronten i Aalborg. Og hvor en anden god nyskabelse var, at vi havde redaktionschef Anders Leonhard fra TV2 Nord som ordstyrer.

I et panel med adskillige nye ansigter – det direkte resultat af det seneste folketingsvalg – blev der drøftet ”Danmark i balance, Nordjylland i balance”. Og fokus var med oplæg fra Aalborg Universitets rektor Per Michael Johansen, rektor Kristina Kristoffersen fra UCN og stabschef, oberstløjtnant Søren Bo Larsen fra Trænregimentet blandt andet på uddannelsesreform, erhvervsuddannelser og fremtidig adgang til arbejdskraft.

Digitaliseringsminister Marie Bjerres deltagelse i dagens program og et snarligt delegationsmøde med klima-, energi- og forsyningsminister Lars Aagaard er yderligere eksempler på Erhverv Norddanmarks landspolitiske fokus.

## ***Visionsprojekt***

Det sidste område jeg vil nævne, er det visionsprojekt, som Erhverv Norddanmark fik lov at præsentere i efteråret 2023. Projektet, der har som fokus, at Aalborg i fremtiden skal kunne levere idræt og kultur i verdensklasse, rummer blandt andet et nyt fodboldstadion, en ny håndbold- og koncertarena og en modernisering af Aalborg Kongres & Kultur Center.

Udgangspunktet for visionen er, at Aalborg som regional hovedstad skal kunne løfte værtskabet for internationale begivenheder inden for alle store sportsgrene og afvikle koncerter og messer i stor skala. Til glæde ikke kun for Aalborg, men for Nordjylland i bredere forstand.

Aalborgs borgmester Lasse Frimand Jensen har tilbudt at kommunen fungerer som tovholder i en undersøgelsesfase – og vi kan glæde os over, at denne allerede er i fuld gang.

## ***Tak***

Traditionen tro vil jeg afslutte beretningen med at takke:

- Medlemmerne, som giver Erhverv Norddanmark den slagkraft, der gør, at vi fortsat kan gøre en markant indsats for at medvirke til, at Aalborg og Nordjylland er attraktive steder at etablere, drive og udvikle virksomhed,
- Vores hovedpartner Spar Nord, erhvervspartneren Port of Aalborg og vores øvrige partnere, der støtter os i at opretholde et højt aktivitetsniveau,
- Mine fæller i bestyrelsen for en målrettet indsats for udvikling af nordjysk erhvervsliv

Og vores direktør Kamilla Bittmann og hendes stab, der leverer et fremragende arbejde i sekretariatet.