

Realitet fremfor ønsketænkning

Uddrag af formand Rasmus Haugaards indlæg til Erhverv Norddanmarks nytårskur 2026

Aalborg og Nordjylland står på mange måder ved en skillevej. Mens befolkningen i Danmark stiger – i Aarhus, i Trekantområdet, i København med eksplosiv kraft – så falder befolkningen i Region Nordjylland. Det er gift for enhver form for udvikling og vil føre til tab af velfærd også for den brede befolkning,

Er man i lokalpolitik af andre grunde end for underholdningsværdien, så bør *alt*, hvad man foretager sig have som formål at vende denne udvikling. Universitet og staten kommer ikke og løser det for os, så er der ikke andre veje frem end at skabe arbejdspladser i stor stil. Uden attraktive arbejdspladser flytter mennesker ikke til Nordjylland, ligesom de mange der kommer hertil udefra for at læse på universitetet, flytter igen.

Efter flere års vedholdende og hård kritik fra Erhverv Norddanmark indgik partierne bag budgetforliget i 2024 en tillægsaftale om tilførsel af en akut merbevilling på 10 mio. for 2025 og derefter 15 mio. årligt til nedbringelse af ventetiderne indenfor byggeri med mere. Samlet over fire år i alt 55 mio. Det er et ganske stort beløb, og det kvitterer vi i den grad for.

Ét er tid – noget andet er indhold. Og med hensyn til det sidste er min bekymring ikke reduceret. I en artikel fra i sommer berørte Bertel Haarder på grundlag af sit virke igennem 50 år i politik kernen i dette:

”Det er så fristende at kaste nye penge og nye ansættelser efter ethvert problem. Når der opstår nye behov ... så står der altid både organisationer og medier klar til at belyse behovet for flere penge og flere ansatte.”

Når Haarder skuer tilbage på sine erfaringer, fører de flere penge imidlertid som oftest ikke til forbedringer, men derimod til mere bureaukrati. Han bruger udtrykket ”federe, men svagere”.

Politikere og embedsmænd skal være meget opmærksomme på, at de 55 mio. rent faktisk fører til ikke alene kortere sagsbehandlingstider, men også til en klar forbedring af tilfredsheden med den kommunale sagsbehandling på Teknik og Miljø.

Man kan godt tale om, at vi ved indgangen til 2026 nulstiller uret. En turbulent og negativ periode for Aalborg kan være slut. En ny politisk ledelse er på plads, både på borgmesterkontoret og på Teknik og Miljø – valgt i eget navn og i egen ret. Alle ledende positioner i kommunen er besat. Senest med ansættelsen af Martin Rune Hoxer som erhvervsdirektør – et stærkt valg til denne post.

Første opgave set fra Erhverv Norddanmarks side er fastlæggelsen af en ny erhvervsstrategi, hvor kodeordet bør være: Realitet fremfor ønsketænkning.

Vi ønsker en erhvervsstrategi, som på grundlag af fakta identificerer og understøtter de erhvervsområder, hvor der mest sandsynligt kan skabes stærk og væsentlig vækst i antal virksomheder og arbejdspladser. Det er meget muligt, at dette ikke harmonerer med politisk

populære emner som grøn omstilling, AI eller andet. Men vi er ikke i en situation, hvor vi kan tillade os at nedprioritere det, som rent faktisk kan medføre vækst.

Aalborg har efter vores opfattelse én klynge med klar international karakter: Energy Trading – frontet af Centrica, Norlys og Yggdrasil og hvor der løbende kommer virksomheder til udefra. Derefter følger industrierne knyttet til særligt vinger og fundamenter til vindmøller – med Siemens Gamesa og CS Wind Offshore i spidsen. Ligesom vi har en meget stor klynge indenfor handel med fødevarer – en klynge der tiltrækker international arbejdskraft i stort omfang. Under disse findes spirende og lovende virksomheder indenfor defence og space, men disse udgør en brøkdel af den kraft, som er i de førstnævnte. Og dette skal være afspejlet i erhvervsstrategien.

Små udpluk fra en ønskeliste, som kan understøtte og indgå i en erhvervsstrategi, vil være bedre internationale flyforbindelser til London og Frankfurt, kommunalt initiativ til udbygning af erhvervsområderne omkring lufthavnen, udbygning af Port of Aalborg både på kajen og ind i landet samt proaktiv udlægning af erhvervsjord langs Den tredje Limfjordsforbindelse.

Sidst men ikke mindst en reform af den måde som ressourcerne i Business Aalborg anvendes på. Vi mener ikke, det skaber nogen særlig værdi at konkurrere med Erhvervshus Nordjylland (altså staten) om at hjælpe iværksættere i gang eller bistå med digitalisering. Det er dråber i et stort hav. Ressourcerne skal anvendes målrettet der, hvor der kan skabes signifikant vækst i arbejdspladserne, og vi ønsker i 2026 en principiel drøftelse af hele strukturen og indholdet af Business Aalborg.

Vi lever i en verden, hvor det er let for mindre grupper eller enkelte mennesker at råbe meget højt og tiltrække megen opmærksomhed. Det sker via sociale medier, men også via traditionelle medier med stigende trang til at gøre små fejl uden betydning til store skandaler. Det fører desværre ofte til tab af politisk retnings- og stedsans. Derfor til slut en opfordring til politikerne: På med modet – vis Facebook-krigerne, modstræberne og dem, der er bange for fremtiden, døren og kom i gang med at gennemføre politik, der kan drive Aalborg og Region Nordjylland fremad.